

# ODPOČET

**PRESEDNÍCTVA SLA 3D  
ZA OBDOBIE 2019-2023**



## Obsah

<b>1. Účel dokumentu .....</b>	<b>3</b>
<b>2. Členská základňa .....</b>	<b>4</b>
<b>3. Propagácia 3D lukostrel'by.....</b>	<b>5</b>
<b>4. Úroveň športových podujatí.....</b>	<b>7</b>
<b>5. Podpora výkonnostných športovcov.....</b>	<b>9</b>
<b>6. Organizácia .....</b>	<b>10</b>
SLA 3D ako športová organizácia .....	10
Riadiaca dokumentácia SLA 3D.....	10
Činnosť predsedníctva.....	11
Športová diplomacia .....	12
Pandémia .....	12
<b>7. Hospodárenie.....</b>	<b>13</b>
<b>8. Záver.....</b>	<b>14</b>



## 1. Účel dokumentu

Počas uplynulého štvorročného funkčného obdobia sa predsedníctvo SLA 3D snažilo o naplnenie svojich vízií SLA 3D realizáciou zmien. Niektoré sme priamo vykonali, niektoré vyvolali priamymi organizačnými opatreniami a niektoré sme stimulovali nepriamo vytvorením podmienok. Žiadna z nich by však nebola naplnená bez podpory členov združenia, ktorí ju s nami zdieľali a podieľali sa na jej napíňaní.

Účelom tohto dokumentu je odovzdanie našich skúseností nasledujúcemu predsedníctvu, aby sme mu uľahčili rozhodnutia o ďalšom postupe, či už cestou kontinuity, alebo zmien.

## Predsedníctvo SLA 3D 17. 11. 2019 – 17. 11. 2023

### Predseda

Peter Málek – Horné Húšcie 3D



### Členovia

Dušan Horváth  
LK Hubert Arrows



Marián Antal  
LK Prešov



Jozef Ďugel  
LK Varín



Dušan Franců  
Ivanská lukostrelecká družina





## 2. Členská základňa



Vývoj členskej základne	2019	2023
Počet členov	697	781
Počet klubov zo SR	44	52
Počet zahraničných klubov	0	1

Rast členskej základne je výsledkom činnosti organizácie, odrazom jej kvality a podstatou jej sily. Členská základňa športovej organizácie rastie vtedy, keď sa jedná o atraktívny šport, ktorý je dostupný z hľadiska nákladov. Okrem toho atraktívne musia byť aj športové podujatia a takisto musia byť dostupné informácie o ňom, teda šport musí byť propagovaný. Všetky tieto atribúty 3D lukostreľba na Slovensku má a to vďaka SLA 3D.

Počas uplynulého obdobia do SLA 3D vstúpil aj jeden zahraničný klub, čo svedčí o kvalite činnosti SLA 3D, ktorá je atraktívna aj v porovnaní s lukostreleckými organizáciami v zahraničí.

V rámci podpory členskej základne SLA 3D vykonala v plynulom období nasledovné kroky:

1. Zo získaných dotácií SLA 3D každý rok dotuje kluby, ktoré vychovávajú mladých strelcov.

2. SLA 3D počas uplynulých štyroch rokov usporiadala 2 workshopy pre klubových inštruktorov lukostreľby, ktorí sú kľúčoví pri nábore nových strelcov.
3. Na základe dobrých vzťahov a spolupráce so SLZ prebehol kurz trénerov II. triedy, ktorý úspešne ukončilo 20 členov SLA 3D.
4. SLA 3D podporuje identitu klubov, ich propagáciu aj vzájomné zdravé súperenie. Na súťažiach SLA 3D sa vždy vyhlasujú nielen mená víťazov, ale aj ich klubová príslušnosť.

Evidencia členov existuje v rámci informačného systému na portáli SLA 3D, kde je uchovávaná v súlade s GDPR a zabezpečená primeranými technickými opatreniami proti úniku osobných údajov. Údaje v databáze členov sú raz ročne čistené počas procesu aktualizácie údajov v Registri fyzických osôb v športe.

### **Perspektíva**

Pri zachovaní tempa rastu členskej základne bude v nasledujúcich rokoch potrebné riešiť zvýšenie kapacity podujatí 3D lukostreľby. Možnými cestami sú rozšírenie počet súťaží so zavedením ich hierarchickej štruktúry, ako aj podpora vzniku ďalších lokálnych a regionálnych súťaží.





## 3. Propagácia 3D lukostrelby



V uplynulom období zaznamenala propagácia 3D lukostrelby nasledovné zlepšenia:

Portál SLA 3D je pravidelne aktualizovaný, nachádzajú sa na ňom aktuálne správy a platné informácie.

SLA 3D prostredníctvom svojich členov rozšírila dve vydania propagačných letákov s informáciami o 3D lukostrelbe a platnými kontaktmi.

SLA 3D je aktívna na sociálnych sieťach – na svojej stránke na Facebooku, kde informuje o aktuálnom dianí v organizácii, kluby tu uverejňujú informácie a fotografie zo súťaží.

Organizátori súťaží väčšinou sami zabezpečujú videozáznamy zo svojich súťaží, ktoré následne šíria prostredníctvom internetu. Tieto videozáznamy majú vysokú technickú a atraktívnu obsahovú úroveň.

Členovia SLA 3D vytvorili viacero propagačných videoklipov propagujúcich 3D lukostrelbu a šírili ich prostredníctvom sociálnych sietí s vysokou sledovanosťou.

### **Perspektíva**

Ďalším krokom propagácie 3D lukostrelby a činnosti SLA 3D by malo byť získanie pozornosti zavedených médií s vysokou sledovanosťou. V súčasnosti strelci SLA 3D získavajú významné ocenenia na športových podujatiach európskeho a svetového významu, teda dochádza k udalostiam hodným pozornosti novinárov. Istou prekážkou je existencia viacero nadnárodných organizácií, ako aj vyšší počet divízií, ako má dobre známa "olympijská lukostrelba." Správny výber a zacielenie propagačných aktivít je výzvou pre ďalšie obdobie.

## 4. Úroveň športových podujatí



Počty súťaží podľa kalendára SLA 3D v uplynulom období:

Športové podujatia v roku	2020	2021	2022	2023
Organizovala alebo spoluorganizovala SLA 3D	9	9	10	10
V pôsobnosti SLA 3D	35	40	80	72

Počas uplynulého štvorročného obdobia pokračovalo zvyšovanie úrovne športových podujatí, naštartované už v predošlom období, kedy organizátori zvykli dodržiavať štandardy zapísané v riadiacich dokumentov. V uplynulom období sme zaznamenali, že sa organizátori snažili štandardy prekonať a prichádzať sami s ďalšími vylepšeniami. Na druhej strane vymizli súťaže, kde by si organizátor povedal „to je dobré, to stačí.“ Strelci majú dostatok možností si vybrať a na zlé súťaže jednoducho nechodia.

Technická komisia SLA 3D vykonáva zber spätných väzieb od menovaných „technických delegátov,“ na základe ktorých vyhodnocuje kvalitu súťaží a najmä indikuje oblasti, v ktorých je potrebné dosiahnuť zlepšenia. Na druhej strane zisťuje aj nadštandardné iniciatívy organizátorov a skúma možnosti zaviesť ich ako štandard.

Každý rok boli odbornej diskusii podrobené kľúčové riadiace dokumenty a to najmä pravidlá HDH IAA s národnými úpravami a Súťažný poriadok pre daný rok.



Každý rok na výročnej členskej schôdzi boli prerokované návrhy od členov, ktoré často smerovali ku skvalitňovaniu športových podujatí. Tie, ktoré boli schválené, boli následne zapracované do riadiacich dokumentov.

Dostupnosť pravidiel v aktuálnej podobe priamo na portáli SLA 3D a prispela k rozšíreniu znalosti pravidiel medzi strelcami, ktorá je prvým predpokladom ich dodržiavania.

Od roku 2022 využíva SLA 3D na podujatiach vo svojej pôsobnosti mobilnú aplikáciu Íjász.net, ktorú pre ňu upravil jej autor Dávid Király a veľkoryso jej poskytol bezplatnú licenciu. Táto zmena priniesla podstatné zníženie chybovosti zápisov bodov, zníženie prácnosti pre organizátora počas súťaže a takisto skrátenie doby prípravy vyhodnotenia.

Od roku 2023 je portál SLA 3D vybavený funkcionalitou online platby štartovného, čo významne šetrí čas aj prácnosť pri registrácii na súťažiach.

Zavedením metodiky zostavovania skupín pre Majstrovstvá Slovenska a Slovenský pohár sa dosiahlo zefektívnenie a vyššia objektívnosť tejto činnosti. V súčasnosti má SLA 3D vycvičený dvojčlenný tím, ktorý túto činnosť zabezpečuje.

Počas uplynulého obdobia usporiadala SLA 3D rozhodcovský kurz, ktorý je potrebné opakovať každé 2 roky.

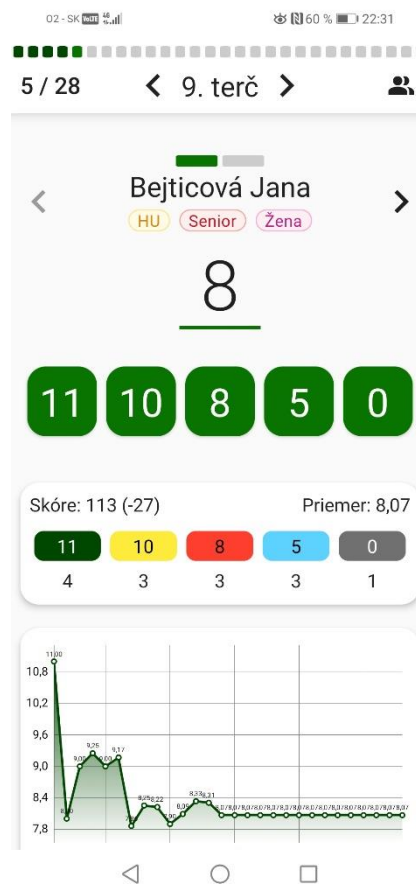
Obsah kurzu tvorili najmä pravidlá, ktorých znalosť a praktické vykonávanie musí každý rozhodca poznať.

SLA 3D disponuje 41 kvalifikovanými rozhodcami, pričom viac ako 10 z nich má viacnásobné skúsenosti v pozícii hlavného rozhodcu.

## Perspektíva

Je potrebné pestovať kultúru športového správania, ktorá zahŕňa čestnú súťaž, priateľstvo a slušnosť nezávisle od výsledku súťaže, aj rešpekt k pravidlám. Dodržiavanie pravidiel je základným znakom každého športu a je potrebné na ňom trvať. Je potrebné opakovane na každej súťaži otvorene deklarovat odhodlanie organizátorov a rozhodcov trvať na dodržiavaní pravidiel a vylučovať tých, ktorí ich porušujú.

Je vhodné rozšíriť kurzy pre rozhodcov aj o účinné metódy kontroly, ktoré pri 3D lukostreľbe, vzhľadom na rozľahlosť a nepriehľadnosť priestoru súťaže má svoje obmedzenia a takisto o výcvik v asertívnom správaní. Rozhodca musí čeliť strelcom porušujúcim pravidlá a musí zjednať primeraným spôsobom nápravu. Neraz pritom čelí asertívnemu, až agresívnemu správaniu strelcov porušujúcich pravidlá, ktorí sa ho snažia zneistiť, prípadne až zastrašiť.





## 5. Podpora výkonnostných športovcov



Existencia elitných športovcov má v každom športovom odvetví motivačný význam pre celú členskú základňu. Prvým predpokladom elitného športovca je jeho vlastná motivácia pracovať na sebe zvyšovať svoju výkonnosť. Až v druhom rade sú to vonkajšie predpoklady, ako sú dostupnosť metodologickej podpory, materiálne zabezpečenie pre športovú činnosť, či jej financovanie.

SLA 3D počas rokov 2019-2023 v oblasti podpory elitných športovcov vykonala nasledovné kroky:

1. Motivácia na účasť na medzinárodných súťažiach – vo všetkých rokoch sme podporovali našich najúspešnejších športovcov dodatočným čiastočným preplatením nákladov na MS/ME. V roku 2023 vďaka spustenému systému výkonnostných tried sme pridali podporu aj pre držiteľov najvyšších výkonnostných tried úhradou štartovného, resp. ubytovania s raňajkami.
2. Počty účastníkov a cenných umiestnení (rastúci trend) – SLA 3D aj vďaka propagácií a podpore elitných športovcov patrí už niekoľko rokov medzi najpočetnejšie zastúpenia krajín na MS/ME s účasťou okolo 100 športovcov zo Slovenska. Každoročne sa nám darí získavať umiestnenia na najvyšších medailových stupienkoch aj v silne zastúpených divíziách a vekových kategóriách (napr. ME 2023 sme získali 20x zlato, 20x striebro, 10x bronz) Na MS 2022 Mokrice to bolo 18x zlato, 13x striebro, 11x bronz. Na MS/ME. Na MS/ME Szekszárd sme získali 11x zlato, 11x striebro, 8x bronz.
3. Centrum talentovanej mládeže – snažíme sa podporiť aj najtalentovanejšiu mládež zaraďovaním do CTM. Ide každý rok cca. o 20 mladých športovcov, pre ktorých sa vytvárajú a realizujú samostatné sústredenia pod vedením trénerov z CTM.
4. Funkčný systém výkonnostných tried – podarilo sa nám zautomatizovať výpočet výkonnostných tried. Výkonnostné triedy vyhodnocuje a prideluje náš software na základe databázy výsledkov. Výkonnostné triedy sa stali najmä pre výkonnostných športovcov významným motivačným faktorom.

### Perspektíva:

Je žiadateľné podporovať aj v budúcnosti výkonnostných športovcov v miere, v akej to budú dovoľovať pridelené financie. Za ostatné roky patrilo 10 najhodnotejších výsledkov na ME/MS ako jeden z dvoch faktorov ovplyvňujúcich výšku dotácie.

## 6. Organizácia



### ***SLA 3D ako športová organizácia***

Koncom roku 2019 a účelom získania prístupu k štátnym dotáciám predsedníctvo SLA 3D zabezpečilo splnenie všetkých podmienok vyplývajúcich zo Zákona o športe pre zaradenie SLA 3D medzi športové zväzy. SLA 3D získala zápis do Registra právnických osôb v športe (RPOŠ):

<https://sport.iedu.sk/Company/Company/16446>

Takisto športovci – členovia SLA 3D sú zapísaní v Registri fyzických osôb v športe.

SLA 3D každý rok čerpá dotáciu na svoju činnosť prostredníctvom Ministerstva školstva, vedy, výskumu a športu na základe splnenia podmienok, medzi ktoré patrí:

1. Členstvo v nadnárodnej organizácii v danom športe, v ktorom je zastúpených aspoň 30 krajín z 3 svetadielov. Ako členská organizácia HDH IAA sme v našom záujme pomohli HDH IAA tieto parametre dosiahnuť získaním ďalších členských organizácií s nových krajín.
2. Aktualizovaná evidencia členov v RFOŠ podľa požadovanej vekovej štruktúry.
3. Evidencia významných výsledkov členov SLA 3D v medzinárodných súťažiach.
4. Riadne vyúčtovanie predošlých dotácií.

### ***Riadiaca dokumentácia SLA 3D***

SLA 3D má kompletnú riadiacu dokumentáciu, pokrývajúce všetky oblasti jej činnosti. Riadiace dokumenty nie sú písané „od zeleného stola,“ ale opierajú sa o odôvodnené požiadavky a potreby, ako aj o najlepšie skúsenosti. Riadiace dokumenty sú podľa potreby dopĺňané a aktualizované, diskutované s dotknutými orgánmi, klubmi, či členmi SLA 3D a následne schvaľované predsedníctvom.



Táto dokumentácia prispieva k sile organizácie, kvalite jej činnosti a potenciálu jej rozvoja takto:

1. Pre členov SLA 3D predstavuje kompletný súbor pravidiel a usmernení, ktorých dodržiavanie znamená dobré vzťahy, efektívnu spoluprácu a najmä kvalitnú športovú činnosť, nakoľko šport zo svojej podstaty je postavený na pravidlách a ich dodržiavaní.
2. Pre organizátorov podujatí predstavuje „sadu príručiek,“ v ktorých nájdú všetko, čo potrebujú pre zorganizovanie kvalitného podujatia.
3. Pre orgány verejnej moci, samosprávy, majiteľov pozemkov, či poľovnícke združenia predstavuje opis štandardov správania sa organizácie a jej členov, čím sa celá organizácia stáva predvídateľnou a dôveryhodnou. Tým sa uľahčujú napríklad vybavovania povolení pre súťaže, zjednodušujú sa kontroly a predchádza sa „nepriateľským aktivitám,“ ktoré by mohli viesť ku komplikovaniu podujatí SLA 3D napríklad sprísňovaním zákonov, všeobecne záväzných nariadení, vyhlášok a pod.
4. Pre ostatné športové organizácie predstavuje vysoký štandard kvality organizácie, čím sa SLA 3D stáva atraktívnym partnerom pre rozširovanie medzinárodnej spolupráce a takisto rastie jej vplyv na medzinárodnom poli, zatiaľ v najvyšších orgánoch HDH IAA.

### **Perspektíva**

Riadiaca dokumentácia je dôležitým nástrojom nielen pre riadenie športovej organizácie a jej činnosti, ale aj pre budovanie jej dôveryhodnosti navonok. Je preto potrebné udržiavať riadiacu dokumentáciu naďalej aktuálnu, udržiavať jej konzistentnosť a účelnosť, čím sa predíde existencii ustanovení, ktoré nikto nepotrebuje, v horšom prípade aj ustanovení, ktoré sa jednoducho nedodržiavajú. Také ustanovenia je potrebné buď vhodným spôsobom asertívne vymáhať, alebo, ak nie sú potrebné, zrušiť.

Neprimeraným rozsahom riadiacej dokumentácie by sa sťažila najmä členom SLA 3D orientácia v nej a znížila by sa vôľa jej dodržiavania.

### **Činnosť predsedníctva**

Počas uplynulého obdobia sa konalo 19 schôdzí predsedníctva, pričom všetky sa konali online s využitím bezplatne dostupnej videokonferenčnej služby jit.si.meet. Tento prístup výrazne šetril čas členov predsedníctva, zvýšil jeho operatívnosť a skvalitnil prípravu na rokovania.

Na každé rokovanie predsedníctva boli buď vopred predkladané dokumenty, alebo boli podrobne predstavené počas rokovania. Vopred bola pripravená zápisnica s návrhmi uznesení, ktorá sa počas rokovania iba upravovala, čím sa výrazne šetril čas členov predsedníctva.

Každá zápisnica bola následne overená druhým členom predsedníctva a v krátkom čase, spravidla do 48 hodín zverejnená na portáli SLA 3D.

Výhodou a súčasne rizikom pre ďalšiu činnosť SLA 3D bol fakt, že predseda SLA 3D súčasne vykonával ako dobrovoľník aj výkonnú funkciu tajomníka SLA 3D. Táto funkcia oficiálne neexistuje, avšak objem práce jej vykonávateľa je veľký a v podobnom rozsahu pravdepodobne nevykonateľný pre štandardne zamestnaného človeka.

### **Perspektíva**

Efektívnosť rokovaní predsedníctva a jeho dokumentácia je hodná zachovania a rozvíjania. Výzvou je vyriešenie zabezpečenia administratívnej a organizačnej práce, ktorú v uplynulom období vykonával predseda SLA 3D. Bude potrebné buď získať zohratý tím dobrovoľných pomocníkov, hľadať prostriedky na zamestnanie výkonného pracovníka – tajomníka SLA 3D, alebo nastaviť procesy tak, aby boli menej náročné na administratívu..

Aktívne zapojenie ďalších členov SLA 3D do činností komisií pre jednotlivé oblasti by pomohlo skvalitniť ich činnosť.

## ***Športová diplomacia***

V rámci orgánov HDH IAA má SLA 3D nielen svoje zastúpenie, ale aj vplyv, zodpovedajúci rešpektu, ktorý si získala vďaka úspešnej organizácii medzinárodných podujatí HDHA IAA (organizovali sme Grand Prix HDH IAA 2022, kde spoluorganizátorom bol klub LK Bašta Rimavská Sobota, v roku 2023 to bola opäť Grand Prix, kde spoluorganizátorom bola SLK Spišské Vlachy ) a takisto rozšírením počtu členských krajín HDH IAA, ktoré je výsledkom diplomatickej aktivity predsedu SLA 3D.

Vďaka organizovaniu Grand Prix sme mohli požiadať a aj sme úspešne získali poverenie zorganizovať na Slovensku Majstrovstvá Európy HDH IAA v roku 2025.

### **Perspektíva**

Je potrebné mať vo výbore HDH IAA kompetentného zástupcu so znalosťou angličtiny, prípadne aj maďarčiny a ďalej prispievaním ku kvalite rozhodnutí orgánov HDH IAA presadzovať záujem a vplyv SLA 3D.

## ***Pandémia***

Počas pandémie predsedníctvo SLA 3D zabezpečovalo najmä to, aby organizácia športových podujatí prebiehala v súlade s aktuálne platnými nariadeniami Úradu verejného zdravotníctva a ďalších kompetentných orgánov. Na základe konzultácií s organizátormi súťaží vznikol model súťaží s „letným štartom,“ ktorý spolu s ďalšími usmerneniami znamenal možnosť z bezpečného a legálneho usporadúvania súťaží. Takisto predsedníctvo zabezpečovalo pre kluby informácie a usmernenia pre korektné organizovanie tréningovej činnosti. Predpisy sa počas pandémie pomerne často menili, takže sa športová činnosť musela prispôbovať.

### **Perspektíva**

Všetky dokumenty z obdobia pandémie v rokoch 2019-2022 sú archívované a je možné čerpať z nich skúsenosti v prípade podobných udalostí v budúcnosti. Dokumenty sú písané plnovýznamovo aj s odkazmi na vtedy platné nariadenia.



## 7. Hospodárenie



	2019	2020	2021	2022	2023
Príjmy:	8600 €	23900 €	23200 €	24800 €	43900 €
Výdaje:	6000 €	18500 €	20400 €	31000 €	42200 €

### 1. Majetok SLA 3D – o čo sa rozšíril a prečo je to tak

SLA 3D sa snažila materiálne pomôcť organizátorom súťaží tak, že nakúpila materiál, ktorý bezplatne požičiava na organizovanie najvyšších súťaží SP, MSR a GP: 3D terče (počas sezóny disponujeme 3D terčami na 20-25 stanovisk), sú to terčovnice, časomiera, kolíky atď. Všetko skladujeme vo vlastnom kontajneri v Sliači.

Okrem materiálnej pomoci sme podporili organizovanie podujatí tým, že sme každoročne zakupovali ceny na vyhodnotenia na MSR a SP vo výške celkovo cca. 4000 €, taktiež sme podporovali nižšie súťažné série (3D West Cup, SSP, J5, VSP) sumou celkovo 1800- 2400€. Táto pomoc znížila nákladové zaťaženie organizátorov a zvýšila ochotu organizovať súťaže v kvalite, aká je požadovaná zo strany SLA 3D

### 2. Náklady na podporu úspešných športovcov

Ročné náklady boli variabilné od výšky dotácie a pohybovali sa od 1000 EUR (r.2022), až po širokú podporu v sume 7400 EUR v roku 2023.

### 3. Sponzori/reklama – koľko sme celkom získali, čím sme pre nich atraktívni.

Domovská stránka [www.archery3d.sk](http://www.archery3d.sk) je portálom, kde sa stretáva najviac slovenských záujemcov o 3D lukostreľbu. Z tohto dôvodu sme dovolili umiestniť reklamné plochy na naše stránky, aby si tu firmy pôsobiace v oblasti lukostreľby mohli zverejniť svoj banner. Máme pomerne úzky počet

reklamných partnerov 5-7, ktorí v miernych obmenách a formátoch prinášajú príjem cca. 1000 EUR pre našu asociáciu.

### Perspektíva

SLA 3D vytvorilo hotovostnú rezervu v sume cca. 10000 EUR pre nasledovné vedenie organizácie. Suma môže byť rezervou v čase a rokoch, kedy sa SLA 3D nepodarí vybaviť dotácie na neuznaný šport 3D lukostreľba. Práve v súvislosti s vytvorením nového Ministerstva športu a cestovného ruchu SR panuje oprávnená obava v tom, akým smerom bude naďalej financovaný neuznaný šport. Pokiaľ financovanie zostane zo strany dotácií na podobnej úrovni, je pravdepodobné, že SLA 3D bude pokračovať v nastavených zvyklostiach podpory 3D lukostreľby na Slovensku.

## 8. Záver

**Predsedníctvo SLA 3D z obdobia 2019-2023 ďakuje všetkým dobrovoľným spolupracovníkom, ktorí v uplynulom období svojím dielom prispeli k úspešnému naplneniu poslania SLA 3D.**

Menovitý zoznam by bol veľmi dlhý, avšak na portáli SLA 3D je zachytená väčšina podujatí a činností v jej pôsobnosti a to podrobne aj s menami.

Funkčné obdobie predsedníctva 2019-2023 bolo obdobím veľkých kvalitatívnych zmien. Ďalšie obdobie by malo byť najmä obdobím stabilizácie, posilňovania a budovania vnútornej kultúry organizácie. SLA 3D je spoločnosťou ľudí. Z nich sa skladá a na nich záleží. Luky, šípy, terče, dokumenty a peniaze sú len nástroje. Či budú použité na správnu vec, závisí od členov organizácie a ich dobrej vôle.



*Fotografie do tohto dokumentu poskytli Katka a Jozef Žitňanskí*